



INFORME DE FIN DE GESTIÓN
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

Se elabora el presente Informe de Fin de Gestión, de conformidad con la normativa interna vigente en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, las Directrices No. D-1-2005-CO-DFOE, emitidas por la Contraloría General de la República aplicables a la Institución y la Ley No.8292 “Ley General de Control Interno”.

Dirigido a: Ing. Agr. Nelson Kopper Chacón

Fecha del Informe: 28 de abril del 2017

Nombre del Funcionario: Ing. Agr. Randall Arguedas Madrigal

Nombre del Cargo: Profesional Jefe Servicio Civil 2

Unidad Ejecutora: Agente de Extensión Agropecuaria de San Ramón

Periodo de Gestión: Marzo del 2015 a Abril del 2017

- **Resumen ejecutivo:** se realiza una descripción de las principales actividades, acciones y labores.

La Agencia de Extensión Agropecuaria de San Ramón, Alajuela.

Ofrece servicios de Asistencia técnica, transferencia de tecnología, capacitación e información a las unidades productivas agropecuarias familiares y organizaciones de productores, para una producción agropecuaria económica social y ambientalmente sostenible.

Ofrecer servicios de Extensión oportunos y de calidad para el fortalecimiento de los pequeños y medianos productores (as) Agropecuarios en gestión, tecnología e información, para la toma de decisiones con el fin de mejorar la calidad de vida de sus familias.



Aumentar el valor agregado agropecuario, impulsando la mejora en la productividad y el desarrollo rural sostenible. Dentro de este objetivo se precisan los siguientes programas y/o acciones estratégicas:

Aumentar la adopción de las buenas prácticas agrícolas en cultivos de la canasta básica; maíz, frijoles, chile, tomate, plátano, apicultura, acuicultura, cultivos hidropónicos.

Participar y apoyar un Programa Nacional de seguridad y soberanía alimentaria y nutricional, con el objetivo de mejorar la competitividad en productos sensibles estratégicos: leche de vaca, carne de res, carne de cerdo, café.

- **Descripción de la labor realizada:**

Apoyar y acompañar a las diferentes organizaciones del Cantón para avanzar en proyectos productivos y colaborar junto con la unidad de gestión regional del MAG, la Dirección Regional Central Occidental en impulsar nuevos proyectos, entre estos están:

ASODULCE

ASOFAGRO

CAC SAN RAMÓN

ASARÚ

ECOCAFÉ BALBOA

PROYECTOS DE RIEGO; ACUALIN, SAN ISIDRO, VOLIO

COOPELACHE

Participar activamente en Plan Piloto de Ganadería baja en carbono

PROYECTOS DE RECUPERACION DE LA CUENCA DEL RIO BARRANCA; ALTO VILLEGAS, VOLIO, BAJO ZÚÑIGA Y BAJO LA PAZ



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Proyectos en ejecución y por ejecutar con asignación de recursos

#	Nombre del Proyecto	Monto Total	Fuente Financiamiento	Organización	Estado del proyecto*	Beneficiarios			Tipo **	Detalle de las actividades a desarrollar
						H	M	J		
1	Planta de beneficiado de café en Balboa de San Ramón.	¢169.728.760.00	Recursos propios	Asociación Eco Café Balboa	Negociación	6	5		Infraestructura	1. Dar seguimiento al proyecto.
2	Proyecto de riego Agualin de Alto Villegas. De Volio	¢199,212,881.00	Recurso de SENARA	Asociación de usuarios de riego.	Negociación	15				1. Construcción de infraestructura para riego.
										2. Asistencia técnica a productores
3	Fomento de prácticas agroconservacionistas en los sistemas de producción de la comunidad Alto Villegas como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de suelos.	¢31.954.720,00	Programa de pequeñas donaciones	ADI ALTO VILLEGAS	Ejecución	80	20		Asistencia técnica	1. Brindar capacitación grupal sobre manejo y conservación de suelos.
										2. Visitas individuales a cada productor para diseño y construcción de obras de conservación de suelos
										3. Realizar gira con productores a observar otros proyectos.
4	Fomento de prácticas agroconservacionistas en los sistemas de producción de la	¢44.536.800,00	Programa de pequeñas donaciones	AID VOLIO	Ejecución	100	70		Asistencia técnica	1. Brindar capacitación grupal sobre manejo y conservación de suelos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



	comunidad Volio como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de suelos.										2. Visitas individuales a cada productor para diseño y construcción de obras de conservación de suelos
											3. Realizar gira con productores a observar otros proyectos.
5	Fomento de prácticas agroconservacionistas en los sistemas de producción de la comunidad Bajo Zúñiga como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de suelos.	¢42.063.840,00	Programa de pequeñas donaciones	AID BAJO ZUÑIGA	Ejecución	100	50		Asistencia técnica	1. Brindar capacitación grupal sobre manejo y conservación de suelos.	
											2. Visitas individuales a cada productor para diseño y construcción de obras de conservación de suelos
											3. Realizar gira con productores a observar otros proyectos.
6	Fomento de prácticas agroconservacionistas en los sistemas de producción de la comunidad Bajo La Paz como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de suelos.	¢61.622.960,00	Programa de pequeñas donaciones	AID BAJO LA PAZ	Ejecución	100	15		Asistencia técnica	1. Brindar capacitación grupal sobre manejo y conservación de suelos.	
											2. Visitas individuales a cada productor para diseño y construcción de obras de conservación de suelos
											3. Realizar gira con productores a observar otros proyectos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



7	Mejoramiento de la eficiencia del área de molienda y remodelación de infraestructura de la planta agroindustrial de ASODULCE.	₡50.000.000	Transferencia de MAG	ASODULCE	Ejecución	18	1		Infraestructura	1. Elaboración de proyecto para mejorar las áreas de siembra.
										2. Seguimiento al proyecto de mejoramiento de eficiencia.
										3. Finiquito del proyecto
8	Modernización de equipo agroindustrial, y mercadotecnia (registro de marcas, código de barras y registro de etiquetas)	₡10.000.000.00	IMAS	ASOFAGRO	Ejecución		10		nd	1. Seguimiento y apoyo al proyecto
										2. Seguimiento y apoyo a la organización
9	Proyecto de riego "El Labrador" de San Isidro, San Ramón	₡304,800,208.00	Fondos de SENARA	Asociación de usuarios de riego de San Isidro.	Negociación	21			Infraestructura	1. Construcción de infraestructura para riego.
										2. Asistencia técnica a productores.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



- Principales cambios realizados en el entorno durante este periodo 2015-2017.
Se aumentó el número de proyectos para las organizaciones y se aumentaron los fondos de transferencias del MAG para el apoyo de los mismos, antes citados.
Mejoramiento del área de parqueo para resguardar los vehículos oficiales, remodelación de los baños para permitir atender mejor a las personas con discapacidad.
1. La Agencia de Extensión Agropecuaria de San Ramón involucra la atención agropecuaria de los distritos de Santiago, San Juan, Piedades Norte, Piedades Sur, San Rafael, San Isidro, Ángeles, Alfaro, Volio, Concepción y Zapotal; dejando los distritos de San Lorenzo y San Isidro de Peñas Blancas sin cobertura y los cuales se atienden por las Agencias de la Tigra, San Carlos por efecto de localización y distancia, según acuerdos de los Directores Regionales.

a. Presentación de la Agencia:

- i. Área del Cantón de San Ramón (cantones, distritos, área en kilómetros cuadrados, principales cultivos, numero potencial de productores total y por rubro)

Distritos	Extensión	Población *	Hab/Km2
Centro	1.30	10.553	8.118
Santiago	50.70	4.331	85
San Juan	5.10	10.585	2.075
Piedades Norte	46.00	7.396	161
Piedades Sur	116.50	3.757	32
San Rafael	36.50	9.110	250
San Isidro	7.50	3.870	516
Angeles	362.20	7.646	21
Alfaro	17.50	5.102	291
Volio	21.70	1.834	85
Concepción	8.30	1.995	240
Zapotal	67.70	500	7
San Lorenzo	126	304	2.41
San Isidro PeñasBlancas	250	7.017	28
14 distritos	1117 km	90.000 hab.	80.57

Área en Km2: 1117

Habitantes: 90000

Número de distritos: 14

Hab/ Km²: 80.57



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



- ii. Personal y recursos de la agencia (vehículos, motos, oficinas, salas de capacitación)

Nombre	Puesto
Ing. Agr. Randall Arguedas Madrigal	Agente de extension
Ing. Agr. Juan V. Orozco Delgado	Extensionista
Téc. HuberthAmores Arias	Extensionista
Lidia Medino Solis	Secretaria
Roberisy Elizondo Soto	Miscelanea (privada)

Vehículo	# de placa	Estado
Toyota Hilux	10-7631	Bueno
Suzuki Samurai	10.7579	Regular
Toyota Hilux	10-15-16	Regular

b. Cuadro resumen de los Planes de Asistencia Técnica por Rubro

Rubro	Numero Productores 2017	Numero Productoras 2017	Total para 2017	Número de Productores que Atendieron 2016
G. Leche	18	1	19	17
G. Carne	3	1	4	9
Cerdos	1	0	1	0
Cabras	1	0	1	1
Aves Ponedoras	1	0	1	1
Pollos engorde	1	0	1	1
Apicultura	6	0	6	3
Cafè	17	1	18	23
Tomate	8	2	10	5
Chile dulce	6	1	7	3
Plátano	3	0	3	3
Caña de Azúcar	16	1	17	12
maíz	6	2	8	4
repollo	1	0	1	0
pepino	1	0	1	0
Limón mesina	1	0	1	0
Tiquisque	2	0	2	1
Ñampi	1	0	1	1
Vainica	3	0	3	2
Ayote	3	1	4	1
Lechuga	8	2	10	0
Total	107	12	119	87



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Rubro	Numero Productores 2017	Numero Productoras 2017	Total para 2017
Ganaderia de Leche	18	1	19
Ganaderia de Carne	3	1	4
Cerdos	1	0	1
Cafe	17	1	18
Agricultura organica	8	2	10
Agricultura familiar	32	5	37
chile	6	1	7
tomate	8	2	10
Caña de Azucar	16	1	17
Apicultura	6	0	6

c. Cuadros de Diagnostico por Rubro

Rubro	# Productores con el rubro	Producción Promedio del Rubro en Hectáreas	Fecha
Ganadería de leche	19	32 litros de leche /Ha	2017
Área Promedio por Productor en Hectáreas		8 Has	
Problema 1	Altos costos concentrados	Acciones para solución 1	
		1. Uso Racional de concentrados	
		2. mejorar sistemas de rotación forrajes de piso	
		3. maximizar el uso de forrajes	
Problema 2	Contaminación por desechos organicos	Acciones para solución 2	
		1. captacion de residuos organicos de instalaciones	
		2. Uso eficiente de purines	
		3. elaboracion de abonos organicos	
Problema 3	Deficiencia en toma de datos y sus interpretaciones	Acciones para solución 3	
		1. tener un sistema de registro: productivos, reproductivos y financieros	
		2. contar con equipo cómputo y software adecuado	
		3. analisis e interpretación de datos	
Metas	Actividad 1	Establecer registros contables, reproductivos y productivos por finca piloto	
	Meta 1	Poder medir los costos de producción en finca	
	Actividad 2	Establecer sistemas de pastoreo racional	
	Meta 2	Uso intensivo de forrajes tanto de piso como de corta	
	Actividad 3	Utilización de remanentes en sistemas de nutrición a los suelos	
	Meta 3	Productores adaptados en manejo de purines	
	Actividad 4	Establecer metrologías de elaboración de abonos orgánicos	
	Meta 4	Fincas con sistemas de secado y manejo de remanentes para abonos organicos de buena calidad	

Rubro	# Productores con el rubro	Producción Promedio del Rubro en Hectáreas	Fecha
Ganadería de carne	4	Ganancia de pesos de 481 gramos por animal por día lo que representa 175 Kg /Ha	2017
Área Promedio por Productor en Hectáreas		30 Has	
Problema 1	Deficiencia en toma de datos y sus interpretaciones	Acciones para solución 3	
		1.tener un sistema de registro: productivos, reproductivos y financieros	
		2.contar con equipo cómputo y software adecuado	
		3.analisis e interpretación de datos	
Problema 2	Deficiente sistemas de pastoreo	1. Establecer sistemas de pastoreo racional, regulando carga animal, tiempo ocupación y descanso	
		2.establecer bancos forrajeros para utilizarlos en suplementación nutricional	
Problema 3	Déficit de suplementación nutricional y mineral	Establecer sistemas de suplementación mineral a los animales	
		Suplementación nutricional en épocas críticas	
Metas	Actividad 1	Establecer registros contables, reproductivos y productivos por finca piloto	
	Meta 1	Poder medir los costos de producción en finca	
	Actividad 2	Establecer sistemas de pastoreo racional	
	Meta 2	Uso intensivo de forrajes tanto de piso como de corta	
	Actividad 3	Establecer pasturas mejoradas de pastosa de piso	
	Meta 3	Mejor desarrollo de gramíneas	
	Actividad 4	Establecer bancos forrajeros tanto energéticos como proteicos	
	Meta 4	Contar con forrajes de excelente calidad en épocas críticas	



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Rubro	# Productores con el rubro	Producción Promedio del Rubro en Hectáreas	Fecha
Cerdos	1	20.2 crías/cerda/año	27-01-17
Área Promedio por Productor en Hectáreas		100 vientres	
Problema 1	Mal manejo de remanentes pecuarios	Acciones para solución 1	
		1. Dar una charla sobre la utilización de biodigestores.	
		2.	
		3.	
Problema 2	Manejo deficiente de la producción en pequeñas y medianas granjas porcinas (ausencia de registros)	Acciones para solución 2	
		1. Implementar el manejo de programa de cómputo para obtener índices productivos y económicos.	
		2.	
		3.	
Metas	Actividad 1	Manejo de remanentes	
	Meta 1	Biodigestores	
	Actividad 2	Uso de registros	
	Meta 2	Registro y análisis de información productiva	

Rubro	# Productores con el rubro	Producción Promedio del Rubro en Hectáreas	Fecha
Café	18	50 dobles hectolitros	27-01-17
Área Promedio por Productor en Hectáreas		2.0	
Problema 1	Alta incidencia de Roya	Acciones para solución 1	
		1.Utilizar las alertas del ICAFE	
		2.Realizar aplicaciones de acuerdo con las alertas	
		3.Realizar podas y arreglos de sombra	
Problema 2	Plantaciones muy viejas y agotadas	Acciones para solución 2	
		1.Informar a los productores sobre nuevas variedades	
		2.Renovar plantaciones	
		3.Promover la utilización de crédito para renovación de plantaciones	
Problema 3	Variedades con poca resistencia a enfermedades	Acciones para solución 3	
		1. Promocionar la utilización de variedades nuevas con tolerancia a enfermedades.	
		2.Realizar aplicaciones de triazoles en los tiempos adecuados	
		3.	
Metas	Actividad 1	MIP	
	Meta 1	Tipos y dosis adecuadas de agroquímicos	
	Actividad 2	Renovación de plantaciones	
	Meta 2	Renovación de plantación nuevas plantas	
	Actividad 3	Manejo agronómico del cultivo	
	Meta 3	Cambio de variedad	
	Actividad 4	Manejo agronómico del cultivo	
	Meta 4	Uso de variedad híbridos mejorados.	

d. Cuadro resumen de Agricultura Familiar

2. A.E.A.	Cantón	Distrito	Localidad	GeoreferenciaAgencia
San Ramón	San Ramón	Central	Hospital	N 100.93266 W 084.469025
# Sistemas A.F.	# Beneficiarios	# Fincas Integrales	Bandera Azul	Fecha Diagnostico
67	67	0	0	27-01-17
Descripción actividades				
Problema 1	Baja Producción	Acciones para solución 1		
		1.Uso de abonos orgánicos		
		2.Uso de microorganismos (beauveria, trichoderma, lecanicilium)		
		3.Uso de bioplaguicidas		
Problema 2	Mal manejo nutricional y conservación de suelos	Acciones para solución 2		
		1.Muestreo, interpretación y análisis de suelos		
		2.Prácticas agroconservacionistas para evitar o disminuir la erosión		
		3.Obras físicas para la conservación del suelo		
Problema 3	Mal manejo agronómico del cultivo	Acciones para solución 3		
		1.Distancias de siembra		
		2.Podas de formación, deshija		
		3.Uso de variedad/híbridos mejorados		
Metas	Actividad 1	Manejo integrado de plagas		
	Meta 1	Implementar un MIP en los sistemas de producción		
	Actividad 2	Manejo Nutricional y conservación de suelos		
	Meta 2	Obtener mayor rendimiento por área.		
	Actividad 3	Manejo agronómico del cultivo		
	Meta 3	Obtener mayor calidad e inocuidad de los productos en general		



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



a. Cuadro resumen de Agricultura Orgánica

A.E.A.	Cantón	Distrito	Localidad		Georeferencia Agencia
San Ramón	San Ramón	Central	Hospital		N 10.093268 W 084.469024
# Sistemas A. Orgánica	# Beneficiarios	Área Total Certificada	Área Total Transición	Área Total Orgánica	Fecha Diagnostico
10	10	0			27-01-17
Descripción actividades					
Problema 1	Mal manejo del suelo	Acciones para solución 1			
		1.Capacitar a productores sobre manejo adecuado del suelo			
		2.Implementar el uso de fertilizantes orgánicos			
		3.Implementar prácticas agroconservacionistas para evitar o disminuir la erosión			
Problema 2	Desconocimiento de alternativas para producir en forma orgánica	Acciones para solución 2			
		1.Capacitar a productores sobre elaboración de fertilizantes orgánicos			
		2.Capacitar a productores sobre la elaboración de biofertilizantes			
		3.			
Problema 3	Mal manejo de plagas y enfermedades	Acciones para solución 3			
		1.Capacitar a productores sobre identificación de plagas			
		2.Fomentar el uso de feromonas			
		3.Fomentar el uso de trampas			
Metas	Actividad 1	Manejo nutricional y conservación de suelos			
	Meta 1	Mantener un suelo bien equilibrado nutricionalmente.			
	Actividad 2	Manejo integrado de plagas			
	Meta 2	Productores capacitados en elaboración de fertilizantes orgánicos y biofertilizantes			
	Actividad 3	Manejo integrado de plagas			
	Meta 3	Productores capacitados en la implementación de MIP			

a. Cuadro resumen de participación a Comités:

Comité	Frecuencia (Mensual, quincenal, Bimensual etc)	Observaciones
COSEL	Mensual	Se realiza una reunión por mes y si existe algo urgente se convoca a reunión extraordinaria, coordina la AEA
CME (CNE)	Mensual	Coordinada por le Municipalidad de San Ramón
CCCI	Trimestral	Se realiza una reunión trimestral y en caso necesario se convoca a extraordinaria, representando a la institución

- Informe sobre el estado de la autoevaluación del sistema de control interno de la dependencia o de la unidad al inicio y al final de su gestión.

Puesta en funcionamiento medidas para el control Interno de uso de vehículos oficiales, certificaciones de Agricultores para acogerse beneficio a RTV. El resguardo de información relevante para la institución. Cumplir con lo estipulado en el SEVRIMAG y en las Evaluaciones y auto evaluaciones del 2016.

- Informe del el estado de los riesgos SEVRIMAG de la dependencia o unidad al inicio y al final de su gestión.

Este análisis y trabajo se realizó en el mes de abril y está por ser finiquitado en mayo ver informe.

Objetivo: Realizar el taller del SEVRIMAG 2017 y la revisión de la Evaluación (Modelo de Madurez del SCI) y la Autoevaluación 2016 de la AEA de San Ramón con el fin de dar cumplimiento a Circular PI-001-2017, sobre la aplicación de los instrumentos de CI en el mes de abril. Taller realizado el 28 de Abril 2017

Se inicia la actividad con el grupo de funcionarios que ingresaban a la actividad a fin de ingresar los riesgos del año 2016 y actualizarlos al año 2017, ingresando los riesgos del año 2017 en el SEVRIMAG. Se ingresaron los riesgos del año anterior para que se administran en el transcurso del tiempo y por tanto cada año. Analizándose la “evaluación y administración” según corresponda.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



- Las acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno AEA San Ramón. Tarjetas de circulación de los vehículos oficiales, según programación y planificación de labores, actividades y reuniones, etc. Registros de gastos tanto en combustibles como de alimentación. Permisos de quemas controladas. Inventarios actualizados.
- Entre las principales Metas y logros alcanzados durante estos dos últimos años se tienen el haber aumentado el número de organizaciones, mayor número de proyectos y aumentar el número de productores beneficiarios especialmente con el proyecto de manejo de la Cuenca del Rio Barranca de conformidad con la planificación de la Dirección Regional Central Occidental.
- Entre los proyectos más relevantes en el Cantón de San Ramón tenemos: la modernización del campo ferial, del Centro Agrícola de San Ramón, Modernización del sistema de molienda de Caña de Azúcar, ASODULCE, en el Bajo La Paz. y de los que dejo pendientes están: Establecimiento de un Micro beneficio de café en Comunidad de Balboa de Santiago de San Ramón, Proyecto de Riego tanto en San Isidro como en Volio de San Ramón como proyectos del sector agropecuario del Cantón.
- Presentación de activos institucionales a mi cargo y la entrega formal en Dirección Regional Central Occidental del MAG en Grecia

El funcionario saliente y la Jefatura dan fe de que lo expuesto en el presente informe de fin de gestión corresponde a la realidad de los hechos y es consciente de que la responsabilidad administrativa de los funcionarios del Ministerio de Agricultura y Ganadería, prescribirá según se indica en el artículo 71 de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República No. 7428, del 7 de setiembre de 1994 y sus reformas.

Firma del funcionario
Número de cédula

V.B. Jefatura
Número de Cédula

c.c. Dirección de Gestión Institucional de Recursos Humanos.
Sucesor
Sistema Unificado de Información Institucional.
Archivo de AEA San Ramón